

Overdracht Maison Kelder

# Haagse banketbakker moest even wennen aan 'bankman' als opvolger

Hans Maarsen  
Den Haag

Het is 7.30 uur en splitsuur in de Haagse banketbakkerij van Maison Kelder. Lucas Jonker (59), getooid in witte overjas en een haarnetje op zijn hoofd, staat met zo'n 25 man taarten te bereiden. Alsof er niets veranderd is. Vorige week heeft hij zijn bedrijf verkocht, maar zijn dagelijkse werk is hetzelfde gebleven. Hij staat aan de 'smeetafel', waar de taarten van een roomslag worden voorzien. Deze morgen gaan 800 oversees hazelnoottaarten en 400 tonpoppen de deur uit. We moeten opschieten. Alles moet voor 9.00 uur in de winkels liggen', zegt Jonker.

Dat hij nog gewoon in de zaak staat, is een uitdrukkelijke wens van zijn opvolger. Dat is Bob Kaptein (39), een voormalige bankman met een IT-achtergrond. Geen professionele patissier. Alle reden de oude eigenaar er voorlopig bij te houden. Kaptein: 'Ik wil de ambachtelijke kant van het vak leren kennen en niet in mijn eenje beginnen.' Jonker: 'Ik wil het bedrijf pas loslaten als hij het in de vingers heeft.'

Contractueel is afgesproken dat de oude eigenaar nog een halfjaar meedraait, veertig uur per week. Zo staat het althans op papier. In de praktijk begint Jonker nog steeds om 6.00 uur en stuit hij om



Bob Kaptein, de nieuwe baas van banketbakkerij Maison Kelder, leert het vak van de voormalige eigenaar Lucas Jonker. Foto: David van Dam

Zo staat het althans op papier. In de praktijk begint Jonker nog steeds om 6.00 uur en sluit hij om 18.00 uur als laatste de bakkerij af. 'Als ik minder uren zou draaien, zou ik mij schuldig voelen.'

Maison Kelder is in de Haagse regio een begrip. De bankbakkerij staat bekend om zijn hazelnootgebak, goed voor de helft van de jaaronzet van €3 mln. De wettelijke productie van gemiddeld 2500 taarten en 10.000 gebakjes vindt aftrek in drie eigen winkels in Den Haag en Wassenaar en via vijftien wederverkopers, waaronder zelfstandige patisserieën en kleine supermarkten.

Jonker komt in de jaren zeventig in de zaak van zijn vader, die Maison Kelder in 1946 had gekocht voor f 3000, inclusief het recept van de hazelnootslagroomtaart. Zij werken zo'n twintig jaar samen, als zijn vader in 1996 op 83-jarige leeftijd overlijdt. Zoon Lucas gaat op eigen kracht verder en doormaakt de economische dip na het barsten van de internetzeepbel, tien jaar geleden. Toen was het op eens voorbij met de traktatierondjes in de Haagse kantoren. 'Mensen gingen zelf iets bakken of sneedden een cake in twintig plakken.' Opvallend genoeg heeft de re-

### Bob Kaptein, de nieuwe baas van bankbakkerij Maison Kelder, leert het vak van de voormalige eigenaar Lucas Jonker.

cente crisis Maison Kelder niet geeft. De bankbakker eraart eerder een positief effect. 'De consensus gaat minder vaak met vakantie en haalt ter compensatie iets extra's in huis.' Het herstel van de economie doet Maison Kelder ook goed. Werkgemers bestellen met kerst weer boterletters voor hun personeel. 'December was voor ons een goede maand, beter dan een jaar geleden.'

Jonker is voor zijn opvolging aangewezen op een man van buiten. Zijn tweelindereen zijn te jong om de zaak voort te zetten. Een ding weet hij zeker: hij wil niet in zee met een investeerder die de omzeeropkrijkt met een paar handige trucs en het bedrijf weer doorverkoop. 'Wat blijft er dan van Maison Kelder over? Ik zou het me zelf niet kunnen vergewen. 'Na een jaar vergeefs zoeken, waarden hij z-

von partijen spreekt, belt zijn fitnessadviseur in december over een veelbelovende kandidaat. Jonker is niet meteen overtuigd. 'Ik dacht: wat zoekt een bankman in een banketzaak? Maar Bob Kaptein is niet te stuiten. Na een gebelme ontmoeting, 's avonds in de bakkerij op industrieterrein Bmckhorst, wil Kaptein de volgende ochtend mee om 'bestellingen te rijden' en de klanten te leren kennen. Hij is afgestudeerd bedrijfskundige aan

### Hazelnoottaart Haagse specialiteit

- Maison Kelder in Den Haag bakt 2500 taarten per week
- Het bedrijf heeft drie winkels en telt vijftien wederverkopers
- Jaaronzet rond de €3 mln
- Eigenaar Lucas Jonker trekt een opvolger van buiten het bedrijf aan
- Koper Bob Kaptein is afkomstig uit bankwereld

de Universiteit Twente en heeft een eigen softwarebedrijfje, dat werk verricht voor zijn vroegere werkgever ABN Amro. Die opdracht loopt af en Kaptein zoekt wat anders. Het liefst iets met koeken en bakken, want dat is van kinds af zijn lievelingsbedrijf.

Kaptein weet Jonker voorzichtige winsten met een passage in zijn geloofsbrief. 'Dat ene zinnige luidt: 'Ik wil het 75-jarige Maison Kelder naar zijn eeuwfeest leiden.' De Haagse bakker is geuroed en komt met Kaptein snel tot zaken.

Over de hoogte van de afgesproken prijs willen ze niets kwijl. Jonker heeft zijn opvolger met de financiering door hem een achtergestelde lening te verstrekken, en de banken staan min of meer in de rij met voorstellen. Eris ruimt om te onderhandelen over de renteniveaus. 'Van een crisisfeer in de

bancaire wereld heb ik niets gemerkt', aldus de nieuwe eigenaar van Maison Kelder. Wel is hij in privé-aanspraken voor de schuld van de vennootschap. Die borgbedrag ruim €125.000. 'Mijn vrouw heeft moeten meetekenen.'

Dat zijn businessplan geen omzepprognose bevat voor het komende jaar, blijkt geen beletsel. De bank accepteert dat de koper zich eerst goed wil inwerken alvorens een budget op te stellen. Het product van Maison Kelder doet wonderen: in plaats van provisie vraagt de bankier in zijn offerte om vier hazelnoottaarten.

Kaptein: 'Ik kan merken dat ze het mooi vinden om zo'n bekend bedrijf in de regio te mogen financieren.' Zelf wil hij Maison Kelder laten uitgroeien tot een landelijk merk. Een verkooppunt in Midden-Nederland zou daarbij helpen. Jonkers advies luidt anders: blijf in de comforten van Den Haag. Daar hoort de bakkerij thuis. 'Zo houdt je het hele land rijden speciaal naar ons toe voor een hazelnoottaart. Een echte vlaai haal je ook alleen in Limburg.'

## 'Voor tabaksvverkopers is druk even van ketel'

Hans de Jongh  
Amsterdam

Eigenaren van tabakzakken zijn opgelucht over de aangekondigde verhoging van de sigarettemprijs. De retailers hadden vooral de

eerderdezes maand aan dat de prijs voor een pakje Marlboro, het meest verkochte sigaretenmerk van Nederland, met €0,20 omhooggaat. De aankondiging volgde kort na een mediaoffensief van sigaretenboeren die klaagden dat

## 'Slikbaar gebak' slaat aan in Goudse supermarkt

Zorgvoeding helpt patiënten aan te sterken

Robert Mulders

## Oud- in me

Robert Mulders  
Amsterdam

Peter Bresser (42) geleden als direct Amro om te gaan dag gaat. Pfort de mtere, een theate zijn eerste kinder

### Heeft u der geproduce

'Ja, de stap' boekes schrijven na en een castr werve Her is behoorlijk den, vanaf zondag tens. Die heb ik Daarnaast ben ik grote bedrijven on Instructies voor kin werkers te organis rijkste drijfveer is hij maakt. Ik heb voorgelezen, bij el 10.000 kinderen.'

### Waaron s ABN Amro

'Ik had het e

# Koper van bedrijf moet weer vaker privé garant staan

Hans Maarsen  
Amsterdam

Wie een bedrijf koopt, ontkomt haast niet meer aan een borgstelling in de privésteer. Want banken spelen sinds de kredietcrisis zo veel mogelijk 'op safe'.

Er waait een andere wind op de financiële en overnamemarkt. In de aanloop naar de kredietcrisis waren banken gul met financiering en namen ze soms genoeg en met beperkte zekerheden. Die tijdsvoor- bij. Kopers van bedrijven moeten van goeden huize komen om niet privé garant te hoeven staan voor de financiering van een overname. Aart van der Steen, oud-directeur van een onderdeel van Stork, zoekt ter overname een bestaand technologebedrijf. Voor de finan-

ciëring beschikt hij over eigen middelen. Maar hij heeft ook geld van de bank nodig. En die zal een borgstelling vragen, in de regel voor zo'n 10 à 15% van de lening.

Bob Kaptein, afkomstig uit de bankwereld, heeft zo'n proces net achter de rug. Hij is sinds vorige week eigenaar van de Haagse banketbakkerij Maison Kelder. Om de financiering rond te krijgen heeft hij zich voor € 125.000 persoonlijk aansprakelijk gesteld voor de bankschuld van de vennootschap. Mocht het misgaan, dan kan de bank haar vordering verhalen op Kaptein als privépersoon.

Banken grijpen sinds de crisis sneller naar het instrument van de borgstelling, weet overnameadviseur Mark van Beusekom, verbonden aan het Haagse bureau Hogenhout. 'Voordien was de risi-

cobeleving minder groot. Banken buitelden over elkaar heen om de koper van een bedrijf als nieuwe cliënt binnen te halen.' De ondernemer in spe had het relatief gemakkelijk: hij kon kiezen uit financieringen zonder al te strenge voorwaarden.

Nu moeten gegadigden weer met beide benen op de grond worden gezet. 'Het is mijn taak om het ondernemerschap van zijn romantiek te ontdoen. Kopers moeten weten waar ze aan beginnen', zegt Van Beusekom. De aanspra-

**Ondernemer moet van goeden huize komen om niet privé borg te hoeven staan voor een banklening**

kelijkheid wordt niet begrensd met het oprichten van een bestloten vennootschap. En dat is maar goed ook, vindt deze adviseur. Hij wil waarschuwen voor te lichtvaardig handelen. 'Het is absurd om helemaal geen waarborgen te vragen.'

Toekomstige ondernemer Van der Steen was zich aanvankelijk niet bewust van het risico dat hij in de privésteer gaat lopen. 'Ik dacht een vliegende start te maken met mijn eigen geld.' Toen hij besefte dat er meer dingen meespelen, heeft hij thuis 'een goed gesprek' gevoerd. Zijn vrouw zei: 'Laat je niet weerhouden, want het is jouw droom.' De keuzzijde van de medaille kan hij zelf nog het beste verwoorden. 'Het leven van een ondernemer is hard. Ik laat de comfortabele positie van loonslaaf

achterme. Het wordt zeker niet gemakkelijk', aldus Van der Steen.

Met de borgstelling heeft de bank een stok achter de deur. De ondernemer kan niet zomaar weglopen van zijn bedrijf als het minder goed gaat', legt adviseur Van Beusekom uit. Ook bij een beroep op een garantieregeling van de overneer, die een ruimer krediet mogelijk maakt, blijft de ondernemer de kans lopen dat zijn privébezit onder de hamer gaat.

Het feit dat het uitwinnen van persoonlijke eigendommen alleen in het uiterste geval gebeurt, is geen reden er gemakkelijk overheer te stappen, vindt Van Beusekom. 'Banken zullen de regeling missen relativeren, maar als zich problemen voordoen, is de borgstelling wel een realiteit.' Toch zijn er ondernemers die in

de privésteer buiten schot blijven. Een verzoek van de banken persoonlijk garant te staan heeft niet geaccepteerd', zegt Peter J. een oud-Philips-man die zich vorig jaar heeft ingekocht bij softwaredrager IT&Medical. De financieel hun eis vallen, vermoede omdat Hof relatief veel eigen inbracht. Bankers kijken ook naar de kwaliteiten van de koper en trackrecord van het bedrijf, maar deze ondernemer op.

Directeur Matthijs van der L. van Selexyz is bij de overname van de boekhandelsketen eind 2007 niet gevraagd om een persoonlijk borg. De gebruikelijke onderpand, zoals de merktamen van boekhandels en de voorraden, waren toereikend. Van der Lely: 'V hebben een goede reputatie. On oudste winkel dateert van 1753.